

Højgaard Holding a/s

Generalforsamling

fredag den 23. april 2010

Koncernen

Væsentligste aktiv er 54 % ejerskab af MT Højgaard a/s.

Managementkontrakten med Banedanmark om produktion af betonsveller løber frem til primo 2012.

Moderselskabets likvide beredskab udgør ca. 100 mio. DKK.

MT Højgaard Koncernen

Kort version

- 2009 blev endnu et godt år for MT Højgaard
- Den realiserede resultatgrad på 3,4% - mod 3,2 % året før – er den bedste i selskabets historie
- MT Højgaard har haft en stærk pengestrøm og havde ved årets udgang netto rentebærende indeståender på 824 mio. DKK

MT Højgaard koncernen

Resultatopgørelse

<u>Mio. DKK</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Nettoomsætning	9.087	11.171
Resultat af primær drift	290	327
Resultat før skat	307	359
Resultatgrad (før skat-margin), pct.	3,4	3,2
Koncernresultat i alt	223	259
Udbytte for året	50	50

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen

Hoved- og nøgletal

<u>Mio. DKK</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Aktiver i alt	5.504	5.276
Egenkapital	1.610	1.442
Egenkapitalandel, pct.	29,2	27,3
Rentebærende nettoindestående	824	513
Afkast af investeret kapital, pct.	30,7	30,7
Ordrebeholdning, ultimo	7.455	9.461
Gns. antal medarbejdere	5.872	6.170

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen

Hoved- og nøgletal

Mio. DKK	2005	2006	2007	2008	2009
Nettoomsætning	8.273	11.063	11.714	11.171	9.087
Resultat før skat	94	52	311	359	307
Resultatgrad (før skat-margin), pct.	1,1	0,5	2,7	3,2	3,4
Egenkapital, aktionærernes andel	968	997	1.231	1.442	1.610
Rentebærende nettoindestående	-38	53	192	513	824
Afkast af investeret kapital, pct.	10,1	5,9	19,3	30,7	30,7
Udbytte for året			50	50	50

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen

	MT Højgaard					Subsidiaries
Business areas	Civil Engineering	Construction	Major Projects	Project Development	Utility Services (Subtera)	Ajos a/s Enemærke & Petersen a/s Lindpro a/s Promecon a/s Scandi Byg a/s Timbra a/s Greenland Contractors I/S (67%) Seth S.A. (60%)
Business support	Business Processes :: Design & Engineering :: Facility Management :: Finance :: HR :: IT Legal & Insurance :: Marketing & Communications :: Purchasing :: QHSE :: Strategy & Business Development					

MT Højgaard koncernen

Omsætning

<u>Mio. DKK</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Civil Engineering	2.334	2.595
Construction	2.847	3.484
Major Projects	152	177
Project Development	258	552
Utility Services	345	693
Datter- og fælles ledede virksomheder	3.619	4.243
Elimineringer/øvrige	<u>-468</u>	<u>-573</u>
MT Højgaard koncern	<u>9.087</u>	<u>11.171</u>

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen

Dattervirksomheder

- Ajos a/s
- Enemærke & Petersen a/s
- Lindpro a/s
- Promecon a/s
- Scandi Byg a/s
- Timbra a/s
- Greenland Contractors I/S (67 %)
- Seth S.A. (60 %)

MT Højgaard koncernen

Vision

We will outperform industry standards through innovation and operational excellence – together with our customers

Ambitiøse mål:

- Lønsomhed
- Kundetilfredshed
- Medarbejdertilfredshed

MT Højgaard koncernen

Fire udvalgte strategiske områder

- Internationalisation
- Competitive edge
- Commercial excellence
- Infrastructure



MT Højgaard koncernen

Forward as one team

- Tre kerneværdier:
 - samarbejde
 - respekt
 - professionalisme

MT Højgaard koncernen

Forventninger til 2010

- En omsætning på ca. 9 mia. DKK.
- En resultatgrad (før skat-margin) i niveauet 2 % til 3 %.

Højgaard Industri a/s

Mio. DKK	2009	2008
Nettoomsætning	71,5	69,7
Resultat før skat	14,2	11,4
Årets resultat	10,6	8,6
Aktiver i alt	22,8	20,3
Egenkapital	12,6	10,6

Højgaard Holding koncernen

Hoved- og nøgletal

<u>Mio. DKK</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Nettoomsætning	4.979	6.102
Resultat af primær drift	169	185
Resultat før skat	184	208
Resultatgrad (før skat-margin), pct.	3,7	3,4
Koncernresultat i alt	134	155
Aktiver i alt	3.080	2.966
Egenkapital	964	880
Egenkapitalandel, pct.	31	30
Opkøb af egne aktier	5	10
Udbytte pr. aktie, DKK	10	10

Højgaard Holding koncernen

Forventninger til 2010

- En omsætning på ca. 5 mia. DKK
- En resultatgrad (før skat-margin) i niveauet 2 % til 3 %.



Koncernresultatopgørelse

Mio. DKK	2009	2008
Nettoomsætning	4.978,7	6.102,1
Resultat af primær drift	168,5	184,9
Finansielle indtægter netto	15,0	22,7
Resultat før skat	183,7	207,6
Skat af årets resultat	49,9	53,0
Årets resultat	133,8	154,6

Resultat før skat

<u>Mio. DKK</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
MT Højgaard koncernen	165,7	193,9
Højgaard Industri a/s	14,2	11,4
Højgaard NewCo a/s (likvideret)	-	0,2
Højgaard Holding a/s	3,8	2,1
<u>Resultat før skat</u>	183,7	207,6

Koncernens aktiver

<u>Mio. DKK</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Immaterielle aktiver	58,8	51,4
Materielle aktiver	430,6	403,1
Finansielle aktiver	70,9	88,4
<u>Langfristede aktiver i alt</u>	<u>560,3</u>	<u>542,9</u>
Varebeholdninger inkl. ejendomme til videresalg	313,0	302,2
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.172,8	1.199,2
Igangværende entreprisekontrakter	206,9	258,4
Øvrige tilgodehavender	209,0	211,3
Værdipapirer og likvide beholdninger	618,2	451,8
<u>Kortfristede aktiver i alt</u>	<u>2.519,9</u>	<u>2.422,9</u>
<u>Aktiver i alt</u>	<u>3.080,2</u>	<u>2.965,8</u>

Egenkapital

<u>Mio. DKK</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Egenkapital primo	880,4	761,0
Årets resultat	133,8	154,6
Udloddet udbytte	-42,0	-26,0
Køb af egne aktier	-5,1	-10,0
Værdireg. sikringsinstrumenter og valutakursreg. udenlandske dattervirksomheder	-2,7	0,8
<u>Egenkaptail ultimo</u>	964,4	880,4
<u>Indre værdi pr. aktie, DKK</u>	229	207

Koncernens passiver

<u>Mio. DKK</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<u>Egenkapital i alt</u>	964,4	880,4
<u>Langfristede forpligtelser i alt</u>	129,9	95,6
Kreditinstitutter m.v.	19,6	19,4
Igangværende entreprisekontrakter	824,7	801,5
Leverandører af varer og tjenesteydelser	547,6	624,3
<u>Øvrige kortfristede gældsforpligtelser</u>	594,0	544,6
<u>Kortfristede forpligtelser i alt</u>	1.985,9	1.989,8
<u>Forpligtelser i alt</u>	2.115,8	2.085,4
<u>Passiver i alt</u>	3.080,2	2.965,8

Forslag til resultatdisponering

Mio. DKK	2009	2008
Moderselskabets resultat	38,3	43,5
Overført af resultat fra tidligere år	4,2	0,0
<u>Foreslået udbytte, 10 DKK pr. aktie</u>	<u>-42,5</u>	<u>-43,3</u>
<u>Overført til overført resultat</u>	<u>0,0</u>	<u>0,2</u>



Foreslås genvalgt

Helge Israelsen

61 år

Uddannelse: Civilingeniør

Medlem af bestyrelsen og næstformand
fra 2009

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard a/s

Lars Rasmussen

51 år

Uddannelse: Akademiingeniør, E*MBA

Adm.direktør i Coloplast A/S

Medlem af bestyrelsen fra 2007

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard a/s

TDC A/S

Jens Jørgen Madsen

60 år

Direktør

Uddannelse: Cand. merc.

Medlem af bestyrelsen fra 2009

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard a/s

Color Print A/S

J. Hvidtved Larsen A/S

Kirk Kapital A/S

Sanistål A/S

Velux A/S

VKR Holding A/S



Servering i Café Jesper