

# Højgaard Holding A/S

Generalforsamling

onsdag den 27. april 2011

# Højgaard Holding koncernen

- Væsentligste aktiv er 54 % ejerskab af MT Højgaard
- Managementkontrakten med Banedanmark om produktion af betonsveller løber til og med februar 2012
- Højgaard Holdings eget likvide beredskab udgør ca. 90 mio. DKK

# MT Højgaard koncernen

## Kort version

- 2010 var et hårdt år
- Omsætningsfald på 9 % til 8,3 mia. DKK
- Resultatgrad på 1,2 % - mod 3,4 % året før
- Pengestrøm fra driftsaktiviteterne – 328 mio. DKK mod 485 mio. DKK i 2009

# MT Højgaard koncernen

## Resultatopgørelse

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Nettoomsætning	<b>8.303</b>	9.087
Resultat før skat	<b>100</b>	307
Resultatgrad (før skat-margin), pct.	<b>1,2</b>	3,4
Koncernresultat i alt	<b>61</b>	223
Udbytte for året	<b>50</b>	50

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

# MT Højgaard koncernen

## Hoved- og nøgletal

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Balancesum	<b>4.698</b>	5.504
Egenkapital	<b>1.618</b>	1.610
Egenkapitalandel, pct.	<b>34,5</b>	29,2
Rentebærende nettoindestående	<b>337</b>	824
Afkast af investeret kapital, pct.	<b>8,7</b>	30,7
Ordrebeholdning, ultimo	<b>9.222</b>	7.455
Gns. antal medarbejdere	<b>5.217</b>	5.872

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

# MT Højgaard koncernen

MT Højgaard A/S					SUBSIDIARIES
BUSINESS AREAS	Civil Engineering	Construction	Major Projects	Project Development	Ajos A/S Enemærke & Petersen A/S Lindpro A/S MTH Insurance A/S MTH Stål A/S Scandi Byg A/S Timbra A/S Greenland Contractors I/S (67%) Seth S.A. (60%)
BUSINESS SUPPORT	Business Processes • Design & Engineering • Finance • HR • Internal Facility Service • IT Legal & Insurance • Marketing & Communications • Purchasing • QHSE • Strategy & Business Development				

- Salg af Promecons serviceaktiviteter
- Køb af Carlo Lorentzen til Construction
- Timbra A/S integreret i Construction
- Utility Service (Subtera) og Promecons stålkompeterer integreret i Civil Engineering

# MT Højgaard koncernen

## Omsætning

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Civil Engineering	<b>2.401</b>	2.679
Construction	<b>2.678</b>	2.847
Major Projects	<b>346</b>	152
Project Development	<b>110</b>	258
Datter- og fælles ledede virksomheder	<b>3.199</b>	3.619
Elimineringer/øvrige	<b><u>-431</u></b>	<u>-468</u>
<b>MT Højgaard koncern</b>	<b><u>8.303</u></b>	<b><u>9.087</u></b>

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

# MT Højgaard koncernen

## Dattervirksomheder

- Ajos A/S
- Enemærke & Petersen A/S
- Lindpro A/S
- Scandi Byg A/S
- Greenland Contractors I/S (67 %)
- Seth S.A. (60 %)



# MT Højgaard koncernen

## Strategi

We will outperform industry standards through innovation and operational excellence – together with our customers

Ambitiøse mål:

- Lønsomhed
- Kundetilfredshed
- Medarbejdertilfredshed

# MT Højgaard koncernen

Fire strategiske temaer:

- Internationalisation
- Competitive edge
- Commercial excellence
- Infrastructure

Nøgleord:

- Lønsomhed
- Risikostyring

# MT Højgaard koncernen

## Forventninger til 2011

- En omsætning på ca. 9,5 mia. DKK
- En resultatgrad (før skat-margin) i niveauet 1 %



# Koncernresultatopgørelse

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>Nettoomsætning</u>	<u>4.553,1</u>	<u>4.978,7</u>
<u>Resultat af primær drift</u>	<u>59,8</u>	<u>168,5</u>
<u>Finansielle nettoindtægter m.v.</u>	<u>6,7</u>	<u>15,2</u>
<u>Resultat før skat</u>	<u>66,5</u>	<u>183,7</u>
<u>Skat af årets resultat</u>	<u>24,1</u>	<u>49,9</u>
<u>Årets resultat</u>	<u>42,4</u>	<u>133,8</u>

# Resultat før skat

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
MT Højgaard koncernen	<b>54,1</b>	165,7
Højgaard Industri A/S	<b>13,9</b>	14,2
<u>Højgaard Holding A/S</u>	<u>-1,5</u>	<u>3,8</u>
<b><u>Resultat før skat</u></b>	<b><u>66,5</u></b>	<b><u>183,7</u></b>

# Koncernens aktiver

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Immaterielle aktiver	66,5	58,8
Materielle aktiver	441,0	430,6
Finansielle aktiver	76,4	70,9
<b><u>Langfristede aktiver i alt</u></b>	<b>583,9</b>	<b>560,3</b>
Varebeholdn. inkl. ejendomme til videresalg	360,2	313,0
Tilgodeh. fra salg af varer og tjenesteydelser	852,2	1.172,8
Igangværende entrepriser kontrakter	268,6	206,9
Øvrige tilgodehavender	180,7	209,0
<u>Værdipapirer og likvide beholdninger</u>	<u>396,2</u>	<u>618,2</u>
<b><u>Kortfristede aktiver i alt</u></b>	<b>2.057,9</b>	<b>2.519,9</b>
<b><u>Aktiver i alt</u></b>	<b>2.614,8</b>	<b>3.080,2</b>

# Egenkapital

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Egenkapital primo	964,4	880,4
Årets resultat	42,4	133,8
Udloddet udbytte	-42,1	-42,1
Køb af egne aktier	0,0	-5,1
Anden totalindkomst i ass. virks. og valutakursreg. i udenlandske dattervirks.	-1,5	-2,6
<b><u>Egenkapital ultimo</u></b>	<b>963,2</b>	<b>964,4</b>
<b><u>Indre værdi pr. aktie, DKK</u></b>	<b>229</b>	<b>229</b>



# Koncernens passiver

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b><u>Egenkapital i alt</u></b>	<b>963,2</b>	964,4
<b><u>Langfristede forpligtelser i alt</u></b>	<b>171,8</b>	129,9
Kreditinstitutter m.v.	46,6	19,6
Igangværende entreprisetrakter	381,0	824,7
Leverandører af varer og tjenesteydelser	511,4	547,6
Øvrige kortfristede gældsforpligtelser	567,8	594,0
<b><u>Kortfristede forpligtelser i alt</u></b>	<b>1.506,8</b>	1.985,9
<b><u>Forpligtelser i alt</u></b>	<b>1.678,6</b>	2.115,8
<b><u>Passiver i alt</u></b>	<b>2.614,8</b>	3.080,2

# Forslag til resultatdisponering

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Moderselskabets resultat	<b>36,4</b>	38,3
Overført af resultat fra tidligere år	<b>0,0</b>	4,2
<u>Foreslået udbytte, 8 (10) DKK pr. aktie</u>	<u><b>-33,6</b></u>	<u>-42,5</u>
<b><u>Overført til overført resultat</u></b>	<b><u>2,8</u></b>	<b><u>0,0</u></b>



# Foreslås genvalgt

## **Helge Israelsen**

62 år

Uddannelse: Civilingeniør

Medlem af bestyrelsen og næstformand  
fra 2009 og formand fra 2010

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard A/S (formand)

## **Lars Rasmussen**

52 år

Uddannelse: Akademiingeniør, E\*MBA

Adm.direktør i Coloplast A/S

Medlem af bestyrelsen fra 2007

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard A/S

TDC A/S

Medlem af Dansk Industris  
hovedbestyrelse

## **Jens Jørgen Madsen**

61 år

Uddannelse: Cand. merc.

Direktør

Medlem af bestyrelsen fra 2009 og  
næstformand fra 2010

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard A/S

Kirk Kapital A/S

Sanistål A/S (næstformand)

Velux A/S (formand)

VKR Holding A/S