

Højgaard Holding A/S

Generalforsamling

onsdag den 27. april 2011

Højgaard Holding koncernen

- Væsentligste aktiv er 54 % ejerskab af MT Højgaard
- Managementkontrakten med Banedanmark om produktion af betonsveller løber til og med februar 2012
- Højgaard Holdings eget likvide beredskab udgør ca. 90 mio. DKK

MT Højgaard koncernen

Kort version

- 2010 var et hårdt år
- Omsætningsfald på 9 % til 8,3 mia. DKK
- Resultatgrad på 1,2 % - mod 3,4 % året før
- Pengestrøm fra driftsaktiviteterne – 328 mio. DKK mod 485 mio. DKK i 2009

MT Højgaard koncernen

Resultatopgørelse

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Nettoomsætning	8.303	9.087
Resultat før skat	100	307
Resultatgrad (før skat-margin), pct.	1,2	3,4
Koncernresultat i alt	61	223
Udbytte for året	50	50

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen

Hoved- og nøgletal

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Balancesum	4.698	5.504
Egenkapital	1.618	1.610
Egenkapitalandel, pct.	34,5	29,2
Rentebærende nettoindestående	337	824
Afkast af investeret kapital, pct.	8,7	30,7
Ordrebeholdning, ultimo	9.222	7.455
Gns. antal medarbejdere	5.217	5.872

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen

MT Højgaard A/S					SUBSIDIARIES
BUSINESS AREAS	Civil Engineering	Construction	Major Projects	Project Development	Ajos A/S Enemærke & Petersen A/S Lindpro A/S MTH Insurance A/S MTH Stål A/S Scandi Byg A/S Timbra A/S Greenland Contractors I/S (67%) Seth S.A. (60%)
BUSINESS SUPPORT	Business Processes • Design & Engineering • Finance • HR • Internal Facility Service • IT Legal & Insurance • Marketing & Communications • Purchasing • QHSE • Strategy & Business Development				

- Salg af Promecons serviceaktiviteter
- Køb af Carlo Lorentzen til Construction
- Timbra A/S integreret i Construction
- Utility Service (Subtera) og Promecons stålkompeterer integreret i Civil Engineering

MT Højgaard koncernen

Omsætning

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Civil Engineering	2.401	2.679
Construction	2.678	2.847
Major Projects	346	152
Project Development	110	258
Datter- og fælles ledede virksomheder	3.199	3.619
Elimineringer/øvrige	<u>-431</u>	<u>-468</u>
MT Højgaard koncern	<u>8.303</u>	<u>9.087</u>

Ejerandel 54%. Ovenstående tal er 100%.

MT Højgaard koncernen

Dattervirksomheder

- Ajos A/S
- Enemærke & Petersen A/S
- Lindpro A/S
- Scandi Byg A/S
- Greenland Contractors I/S (67 %)
- Seth S.A. (60 %)

MT Højgaard koncernen

Strategi

We will outperform industry standards through innovation and operational excellence – together with our customers

Ambitiøse mål:

- Lønsomhed
- Kundetilfredshed
- Medarbejdertilfredshed

MT Højgaard koncernen

Fire strategiske temaer:

- Internationalisation
- Competitive edge
- Commercial excellence
- Infrastructure

Nøgleord:

- Lønsomhed
- Risikostyring

MT Højgaard koncernen

Forventninger til 2011

- En omsætning på ca. 9,5 mia. DKK
- En resultatgrad (før skat-margin) i niveauet 1 %

Koncernresultatopgørelse

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>Nettoomsætning</u>	<u>4.553,1</u>	<u>4.978,7</u>
<u>Resultat af primær drift</u>	<u>59,8</u>	<u>168,5</u>
<u>Finansielle nettoindtægter m.v.</u>	<u>6,7</u>	<u>15,2</u>
<u>Resultat før skat</u>	<u>66,5</u>	<u>183,7</u>
<u>Skat af årets resultat</u>	<u>24,1</u>	<u>49,9</u>
<u>Årets resultat</u>	<u>42,4</u>	<u>133,8</u>

Resultat før skat

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
MT Højgaard koncernen	54,1	165,7
Højgaard Industri A/S	13,9	14,2
<u>Højgaard Holding A/S</u>	<u>-1,5</u>	<u>3,8</u>
<u>Resultat før skat</u>	<u>66,5</u>	<u>183,7</u>

Koncernens aktiver

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Immaterielle aktiver	66,5	58,8
Materielle aktiver	441,0	430,6
Finansielle aktiver	76,4	70,9
<u>Langfristede aktiver i alt</u>	583,9	560,3
Varebeholdn. inkl. ejendomme til videresalg	360,2	313,0
Tilgodeh. fra salg af varer og tjenesteydelser	852,2	1.172,8
Igangværende entrepriser kontrakter	268,6	206,9
Øvrige tilgodehavender	180,7	209,0
Værdipapirer og likvide beholdninger	396,2	618,2
<u>Kortfristede aktiver i alt</u>	2.057,9	2.519,9
<u>Aktiver i alt</u>	2.614,8	3.080,2

Egenkapital

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Egenkapital primo	964,4	880,4
Årets resultat	42,4	133,8
Udloddet udbytte	-42,1	-42,1
Køb af egne aktier	0,0	-5,1
Anden totalindkomst i ass. virks. og valutakursreg. i udenlandske dattervirks.	-1,5	-2,6
<u>Egenkapital ultimo</u>	963,2	964,4
<u>Indre værdi pr. aktie, DKK</u>	229	229

Koncernens passiver

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>Egenkapital i alt</u>	963,2	964,4
<u>Langfristede forpligtelser i alt</u>	171,8	129,9
Kreditinstitutter m.v.	46,6	19,6
Igangværende entreprisetrakter	381,0	824,7
Leverandører af varer og tjenesteydelser	511,4	547,6
Øvrige kortfristede gældsforpligtelser	567,8	594,0
<u>Kortfristede forpligtelser i alt</u>	1.506,8	1.985,9
<u>Forpligtelser i alt</u>	1.678,6	2.115,8
<u>Passiver i alt</u>	2.614,8	3.080,2

Forslag til resultatdisponering

<u>Mio. DKK</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Moderselskabets resultat	36,4	38,3
Overført af resultat fra tidligere år	0,0	4,2
<u>Foreslået udbytte, 8 (10) DKK pr. aktie</u>	<u>-33,6</u>	<u>-42,5</u>
<u>Overført til overført resultat</u>	<u>2,8</u>	<u>0,0</u>

Foreslås genvalgt

Helge Israelsen

62 år

Uddannelse: Civilingeniør

Medlem af bestyrelsen og næstformand
fra 2009 og formand fra 2010

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard A/S (formand)

Lars Rasmussen

52 år

Uddannelse: Akademiingeniør, E*MBA

Adm.direktør i Coloplast A/S

Medlem af bestyrelsen fra 2007

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard A/S

TDC A/S

Medlem af Dansk Industris
hovedbestyrelse

Jens Jørgen Madsen

61 år

Uddannelse: Cand. merc.

Direktør

Medlem af bestyrelsen fra 2009 og
næstformand fra 2010

Medlem af bestyrelsen for:

MT Højgaard A/S

Kirk Kapital A/S

Sanistål A/S (næstformand)

Velux A/S (formand)

VKR Holding A/S